

Gliederung

A. Koordination als Problemstellung des Controlling	5
I. Controlling-Konzeptionen als gedanklicher Rahmen.....	5
1. Komponenten einer Controlling-Konzeption	5
2. Entwicklung einer Controlling-Konzeption.....	5
II. Entscheidungsorientierte Konzeption des Controlling.....	6
1. Komponenten der entscheidungsorientierten Konzeption des Controlling	6
2. Kennzeichnung des Koordinationsziels.....	8
a) Koordinationsbedarf als Folge von Differenzierung und Dezentralisation	8
b) Konzepte der Entscheidungskoordination.....	9
c) Koordinierende Aufgaben des Controlling	11
3. Kennzeichnung des Informationsziels	14
a) Informationen als Voraussetzung für die Koordination.....	14
b) Informationssysteme	15
c) Informationsversorgende Aufgaben des Controlling	15
III. Grundzüge ausgewählter Controlling-Konzeptionen	17
1. Informationsorientierte Controlling-Konzeptionen	17
2. Koordinationsorientierte Controlling-Konzeptionen	19
3. Rationalitätsorientierte Controlling-Konzeption	23
B. Konzepte der Entscheidungskoordination	24
I. Alternative Gestaltungsformen von Planungssystemen	24
1. Kennzeichnung von Planungssystemen.....	24
2. Inhaltliche Merkmale von Planungssystemen	24
a) Umfang und Detailliertheit der Planung	24
b) Differenzierung in Teilpläne	25
c) Formen der Planungssequenz.....	27
d) Verkettung und Integration von Teilplänen	29
e) Ansätze zur Flexibilisierung der Planung	30
aa) Problem der Flexibilisierung	30
bb) Laufende Anpassung der Pläne	31
cc) Vorwegnahme möglicher Anpassungsnotwendigkeiten.....	33
3. Organisatorische Merkmale von Planungssystemen	38
a) Abgrenzung von Aufbau- und Ablauforganisation.....	38
b) Zentralisationsgrad der Planung.....	39
c) Hierarchiedynamik	40
4. Methodische Merkmale von Planungssystemen.....	43

II.	Alternative Gestaltungsformen von Budgetierungssystemen.....	44
1.	Funktionen der Budgetierung	44
2.	Traditionelle Budgetierung	45
a)	Verfahren der traditionellen Budgetierung	45
b)	Beurteilung der traditionellen Budgetierung.....	46
c)	Weiterentwicklung der Budgetierung	48
aa)	Überblick über die Konzepte	48
bb)	Better Budgeting	49
cc)	Beyond Budgeting	51
3.	Verhaltensorientierung der Budgetierung.....	53
a)	Motivierung zu zielorientiertem Verhalten.....	53
b)	Erklärung der Verhaltenswirkungen von Budgets	54
aa)	Anspruchsniveautheorie nach Stedry	54
bb)	Zielsetzungstheorie	55
cc)	VIE-Theorie nach Vroom	57
dd)	Erwartungs-Wert-Modell nach Porter/Lawler.....	58
c)	Ableitung von Gestaltungsempfehlungen für die Budgetierung.....	60
III.	Alternative Gestaltungsformen der Koordination durch Zielvorgaben	62
1.	Kennzeichnung der Koordination durch Zielvorgaben.....	62
2.	Traditionelle Kennzahlen und Kennzahlensysteme.....	64
a)	Erfolgsorientierte Kennzahlen	64
b)	Rentabilitätsgrößen	67
c)	Liquiditätsorientierte Kennzahlen.....	73
3.	Wertorientierte Kennzahlen	75
a)	Abgrenzung der wertorientierten zu den traditionellen Kennzahlen	75
b)	Gesamtwertgrößen	77
c)	Periodenbezogene Überschussgrößen.....	80
d)	Rentabilitätsgrößen	82
C.	Prozess der Gestaltung von Informationssystemen	83
I.	Aufgaben und Instrumente im Prozess der Gestaltung eines Informationssystems	83
1.	Phasen im Prozess der Gestaltung eines Informationssystems.....	83
2.	Methoden der Informationsbedarfsanalyse.....	87
II.	Projektplanung und -steuerung bei der Gestaltung von Informationssystemen	90
1.	Abgrenzung von Projekten	90
2.	Aufgaben des Projektmanagements	91
3.	Kontrolle der Projektkosten	93

Literatur

I. Einführende Literatur

Coenenberg, Adolf G., Tomas M. Fischer und Thomas Günther: Kostenrechnung und Kostenanalyse. 8. Aufl., Stuttgart 2012.

Friedl, Birgit: Controlling. 2. Aufl., Konstanz, München 2013.

Troßmann, Ernst: Controlling als Führungsfunktion. München 2013.

II. Weiterführende Literatur

Baum, Heinz-Georg, Adolf G. Coenenberg und Thomas Günther: Strategisches Controlling. 5. Aufl., Stuttgart 2014

Fischer, Thomas, Klaus Möller und Wolfgang Schultze: Controlling. Stuttgart 2012.

Hahn, Dietger und Harald Hungenberg: PuK - Wertorientierte Controllingkonzepte. 6. Aufl., Wiesbaden 2001.

Hope, Jeremy und Robin Fraser: Beyond Budgeting.

Horváth, Péter: Controlling. 12. Aufl., München 2011.

Küpper, Hans-Ulrich: Controlling. 6. Aufl., Stuttgart 2013.

Küpper, Hans-Ulrich, Jürgen Weber und André Zünd: Zum Verständnis und Selbstverständnis des Controlling. Thesen zur Konsensbildung. In: Zeitschrift für Betriebswirtschaft (60) 1990, S. 281-293.

Reichmann, Thomas: Controlling mit Kennzahlen und Management-Tools. 8. Aufl., München 2011.

Weber, Jürgen: Einführung in das Controlling. 6. Aufl., Stuttgart 1995.

Weber, Jürgen: Einführung in das Controlling. 8. Aufl., Stuttgart 1999.

Weber, Jürgen und Utz Schäffer: Einführung in das Controlling. 14. Aufl., Stuttgart 2014.

Weber, Jürgen und Utz Schäffer: Sicherstellung der Rationalität von Führung als Aufgabe des Controlling? In: Die Betriebswirtschaft (59) 1999, S. 731-747.