

Gliederung

A. Grundlagen des Management Accounting	4
I. Anforderungen des Management Accounting an eine Kostenrechnung	4
1. Gegenstand des Management Accounting	4
2. Rechnungsziele einer Kostenrechnung für das Management Accounting	5
a) Arten von Rechnungszielen	5
b) Kontrolle der Wirtschaftlichkeit in den Kostenstellen	5
c) Unterstützung der operativen Planung und Steuerung	6
3. Anforderungen der Rechnungsziele an die Kostenrechnung	7
a) Standard- und Soll-Kosten für die Wirtschaftlichkeitskontrolle	7
b) Relevante Kosten für die operative Planung und Steuerung	7
II. Gestaltung der Kostenrechnung	9
1. Kennzeichnung von Systemen der Kostenrechnung	9
2. Struktur der Kostenrechnung	9
3. Prinzipien der Kostenrechnung	10
a) Prinzipien der Kostenplanung	10
b) Prinzipien der Kostenverrechnung in den Teilrechnungen	12
B. Systeme der Kostenrechnung auf Vollkostenbasis	12
I. Standardkostenrechnung als System der Vollkostenrechnung	12
1. Grundlagen der Standardkostenrechnung	12
2. Kostenplanung in der Standardkostenrechnung	13
a) Grundsätze der Gemeinkostenplanung	13
b) Prozess der Gemeinkostenplanung	15
aa) Auswahl der Bezugsgrößen	15
bb) Bestimmung der Planbeschäftigung	16
cc) Planung der Gemeinkosten für die Planbeschäftigung	17
dd) Analyse des Kostenverhaltens bei Beschäftigungsänderungen	18
c) Planung der Kostenträgereinzelkosten	21
3. Kostenkontrolle in der Standardkostenrechnung	22
aa) Prozess der Kostenkontrolle	22
bb) Kontrolle der Gemeinkosten in der starren Standardkostenrechnung	24
cc) Kontrolle der Gemeinkosten in der flexiblen Standardkostenrechnung	25
dd) Kontrolle der Kostenträgereinzelkosten	28
3. Aussagekraft der Standardkostenrechnung	31
II. Prognosekostenrechnung als System der Vollkostenrechnung	32
1. Grundlagen der Prognosekostenrechnung	32

2. Kostenplanung in der Prognosekostenrechnung.....	33
a) Planung der Einsatzgüterpreise.....	33
b) Planung der Kostenträgereinzelkosten.....	33
c) Planung der Gemeinkosten	33
3. Kostenkontrolle in der Prognosekostenrechnung.....	35
4. Kostenträgerrechnung in der Prognosekostenrechnung	37
4. Beurteilung der Prognosekostenrechnung	38
C. Systeme der Kostenrechnung auf Teilkostenbasis.....	41
I. Grenzplankostenrechnung als System der Teilkostenrechnung.....	41
1. Rechnungsziele der Grenzplankostenrechnung.....	41
2. Kostenstellenrechnung in der Grenzplankostenrechnung	41
a) Gemeinkostenplanung in der Grenzplankostenrechnung	42
b) Gemeinkostenkontrolle in der Grenzplankostenrechnung.....	42
3. Kostenträgerstückrechnung in der Grenzplankostenrechnung.....	44
4. Kostenträgerzeitrechnung in der Grenzplankostenrechnung.....	47
a) Gesamtkosten- und Umsatzkostenverfahren auf der Basis variabler Kosten	47
b) Ein- und mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung.....	50
c) Erweiterungen der mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung	53
aa) Erweiterung um eine stückbezogene Rechnung.....	54
bb) Mehrdimensionale Deckungsbeitragsrechnung.....	56
5. Auswertung der Grenzplankostenrechnung für operative Programmentscheidungen.....	58
a) Bestimmung des optimalen Produktionsprogramms der Periode.....	58
b) Entscheidungen über einen Zusatzauftrag	63
aa) Entscheidungen auf der Grundlage von Preisgrenzen.....	63
bb) Entscheidungen auf der Grundlage von Break-even-Analysen.....	65
6. Aussagefähigkeit der Grenzplankostenrechnung	67
II. Systeme der prozessorientierten Kostenrechnung.....	68
1. Grundlagen der prozessorientierten Kostenrechnung.....	68
2. Kennzeichnung der Prozesskostenrechnung	69
a) Kostenstellenrechnung in der Prozesskostenrechnung	69
b) Kostenträgerrechnung in der Prozesskostenrechnung	72
3. Aussagekraft der prozessorientierten Systeme der Kostenrechnung.....	76
III. Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung als System der Teilkostenrechnung	77
1. Grundlagen der Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung.....	77
2. Grundrechnung in der Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung	78
3. Deckungsbeitragsrechnung auf der Basis von Einzelkosten	81
4. Aussagekraft der Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung	83