Gliederung

A. Grundlagen des Management Accounting .............................................................. 4
   I. Anforderungen des Management Accounting an eine Kostenrechnung .................. 4
      1. Gegenstand des Management Accounting ......................................................... 4
      2. Rechnungsziele einer Kostenrechnung für das Management Accounting .......... 5
         a) Arten von Rechnungszielen ............................................................................ 5
         b) Kontrolle der Wirtschaftlichkeit in den Kostenstellen ..................................... 5
         c) Unterstützung der operativen Planung und Steuerung ..................................... 6
      3. Anforderungen der Rechnungsziele an die Kostenrechnung ............................... 7
         a) Standard- und Soll-Kosten für die Wirtschaftlichkeitskontrolle ...................... 7
         b) Relevante Kosten für die operative Planung und Steuerung ............................ 7
   II. Gestaltung der Kostenrechnung ............................................................................. 9
      1. Kennzeichnung von Systemen der Kostenrechnung ........................................... 9
      2. Struktur der Kostenrechnung ............................................................................. 9
      3. Prinzipien der Kostenrechnung .......................................................................... 10
         a) Prinzipien der Kostenplanung ........................................................................ 10
         b) Prinzipien der Kostenverrechnung in den Teilrechnungen .............................. 12

B. Systeme der Kostenrechnung auf Vollkostenbasis ............................................... 12
   I. Standardkostenrechnung als System der Vollkostenrechnung .............................. 12
      1. Grundlagen der Standardkostenrechnung ......................................................... 12
      2. Kostenplanung in der Standardkostenrechnung ............................................... 13
         a) Grundsätze der Gemeinkostenplanung ............................................................. 13
         b) Prozess der Gemeinkostenplanung ................................................................ 15
            aa) Auswahl der Bezugsgrößen ........................................................................ 15
            bb) Bestimmung der Planbeschäftigung ............................................................ 16
            cc) Planung der Gemeinkosten für die Planbeschäftigung ............................... 17
            dd) Analyse des Kostenverhaltens bei Beschäftigungsänderungen .................. 18
         c) Planung der Kostenträgereinzelkosten ......................................................... 21
      3. Kostenkontrolle in der Standardkostenrechnung ................................................. 22
         a) Prozess der Kostenkontrolle .......................................................................... 22
         b) Kontrolle der Gemeinkosten in der starren Standardkostenrechnung ......... 24
         c) Kontrolle der Gemeinkosten in der flexiblen Standardkostenrechnung ....... 25
         d) Kontrolle der Kostenträgereinzelkosten ....................................................... 28
      3. Aussagekraft der Standardkostenrechnung ......................................................... 31
   II. Prognosekostenrechnung als System der Vollkostenrechnung ............................ 32
      1. Grundlagen der Prognosekostenrechnung .......................................................... 32
2. Kostenplanung in der Prognosekostenrechnung ......................................................... 33
   a) Planung der Einsatzgüterpreise .............................................................................. 33
   b) Planung der Kostenträgereinzelkosten ................................................................. 33
   c) Planung der Gemeinkosten .................................................................................... 33
3. Kostenkontrolle in der Prognosekostenrechnung ....................................................... 35
4. Kostenträgerrechnung in der Prognosekostenrechnung ............................................. 37
4. Beurteilung der Prognosekostenrechnung .................................................................. 38
C. Systeme der Kostenrechnung auf Teilkostenbasis .................................................... 41
   I. Grenzplankostenrechnung als System der Teilkostenrechnung .............................. 41
      1. Rechnungsziele der Grenzplankostenrechnung .................................................. 41
      2. Kostenstellenrechnung in der Grenzplankostenrechnung ...................................... 42
         a) Gemeinkostenplanung in der Grenzplankostenrechnung .................................... 42
         b) Gemeinkostenkontrolle in der Grenzplankostenrechnung .................................. 42
      3. Kostenträgerstückrechnung in der Grenzplankostenrechnung ............................... 44
      4. Kostenträgerzeitrechnung in der Grenzplankostenrechnung .................................... 47
         a) Gesamtkosten- und Umsatzkostenverfahren auf der Basis variabler Kosten ........ 47
         b) Ein- und mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung ............................................... 50
         c) Erweiterungen der mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung ............................... 53
            aa) Erweiterung um eine stückbezogene Rechnung ........................................... 54
            bb) Mehrdimensionale Deckungsbeitragsrechnung ............................................ 56
      5. Auswertung der Grenzplankostenrechnung für operative Programmentscheidungen 58
         a) Bestimmung des optimalen Produktionsprogramms der Periode ....................... 58
         b) Entscheidungen über einen Zusatzauftrag ......................................................... 63
            aa) Entscheidungen auf der Grundlage von Preisgrenzen .................................... 63
            bb) Entscheidungen auf der Grundlage von Break-even-Analysen .................... 65
      6. Aussagefähigkeit der Grenzplankostenrechnung ................................................... 67
   II. Systeme der prozessorientierten Kostenrechnung .................................................. 68
      1. Grundlagen der prozessorientierten Kostenrechnung ........................................... 68
      2. Kennzeichnung der Prozesskostenrechnung ....................................................... 69
         a) Kostenstellenrechnung in der Prozesskostenrechnung ...................................... 69
         b) Kostenträgerrechnung in der Prozesskostenrechnung ........................................... 72
      3. Aussagekraft der prozessorientierten Systeme der Kostenrechnung ....................... 76
   III. Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung als System der Teilkostenrechnung .... 77
      1. Grundlagen der Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung .............................. 77
      2. Grundrechnung in der Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung ..................... 78
      3. Deckungsbeitragsrechnung auf der Basis von Einzelkosten .................................... 81
      4. Aussagekraft der Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung ............................ 83